

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2023

Belgian  Chambers

TABLE DE MATIÈRES

Un réseau fort et fiable	3
Entrepreneuriat international et durable	7
Formalités export	11
Conseil d'administration	17

INTRODUCTION

La manière dont nous nous souviendrons de 2025 dépend en grande partie de nous-mêmes. La verrons-nous comme l'année où l'Europe a été le jouet des véritables grandes puissances que sont la Chine et les États-Unis ? Comme l'année où les rapports Draghi et Letta sont restés en grande partie lettre morte ? Comme l'année où la Région bruxelloise n'est pas parvenue, après un an et demi, à former un gouvernement ? Comme l'année où les syndicats ferroviaires ont fait grève pendant 27 jours ? Ou préférerons-nous retenir que la Commission a proposé plusieurs paquets « omnibus » pour corriger les excès réglementaires ? Que le gouvernement a enfin décidé de mettre fin à l'aberration des allocations de chômage illimitées dans le temps ? Que la Bourse de Bruxelles a battu son record vieux de 18 ans en franchissant la barre des 5 000 points ?

” Mais ce que nous avons réellement célébré ce jour-là, c'est un réseau qui fait grandir les entrepreneurs.

Nous voulons nous souvenir de 2025 comme l'année où nous avons

célébré notre 150e anniversaire. La Fédération des Chambres de Commerce et d'Industrie de Belgique a été fondée en 1875 par les chambres de l'époque, qui avaient perdu cette même année leur statut officiel d'organe consultatif du gouvernement et ressentaient le besoin de s'unir en tant qu'organisations privées d'entreprises. Depuis lors, les chambres de commerce ont fortement évolué : moins nombreuses, mais plus grandes et plus efficaces grâce à de nombreuses fusions, avec un fonctionnement hautement professionnel grâce à l'accréditation, et en constante évolution pour répondre aux besoins de leurs membres. La Fédération elle aussi a changé en 150 ans, mais sa mission reste la même. Nous soutenons les chambres afin qu'elles soient le partenaire le plus proche, le plus fiable et le plus compétent pour les entreprises. Un pont entre le monde des affaires et les autorités, entre les entreprises et les citoyens, et entre les entreprises elles-mêmes.

Le 25 septembre a eu lieu la célébration officielle de notre 150e anniversaire, en présence de S.A.R. la Princesse Astrid et du Prince

Lorenz, de nombreux responsables politiques et chefs d'entreprise, ainsi que de représentants de chambres de commerce de Belgique et de l'étranger. Mais ce que nous avons réellement célébré ce jour-là, c'est la force du réseau des chambres belges. Un réseau qui fait grandir les entrepreneurs : en défendant leurs intérêts à tous les niveaux possibles, en leur offrant des services adaptés à chaque étape de leur développement et en leur donnant l'opportunité de se connecter les uns aux autres.

Jamais le rôle des chambres de commerce n'a été aussi pertinent qu'aujourd'hui. Elles sont conseillères et coaches, caisses de résonance et sources d'inspiration, guidant les entrepreneurs à travers des bouleversements géopolitiques sans précédent, des disruptions technologiques toujours plus rapides et des défis de durabilité exigeants. Et en tant que Fédération, nous veillerons à ce que les chambres puissent continuer à assumer ces missions au cours des 150 prochaines années.

René Branders
PRÉSIDENT

Chambre de commerce: ancrage local, ramification mondiale

13

NOS MEMBRES

Chambres de commerce en Belgique, qui s'efforcent de créer un environnement au sein duquel l'esprit entrepreneurial est encouragé en tant que source de bien-être, de prospérité et de soutien aux entreprises tout au long de leur parcours de croissance.

39

Chambres de Commerce belges à l'étranger (BLCCA), qui aident les entreprises à se développer à l'international et se consacrent à la promotion de nos relations commerciales et économiques et à l'étranger.

NOTRE RÉSEAU INTERNATIONAL



- est la voix des entreprises sur la scène internationale;
- croit en un commerce ouvert, équitable et libre comme base de la prospérité et de la paix;
- réunit et relie un réseau de **12.000 Chambres** de commerce à travers le monde.

EUROCHAMBRES

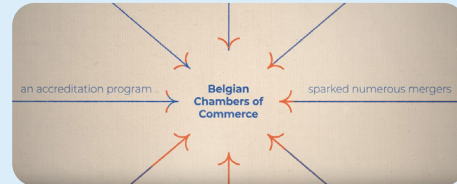
- réunit **1.700** Chambres de commerce nationales, régionales et locales dans **43 pays européens**;
- défend les intérêts de plus de **20 millions d'entreprises** auprès des décideurs politiques européens à Bruxelles.



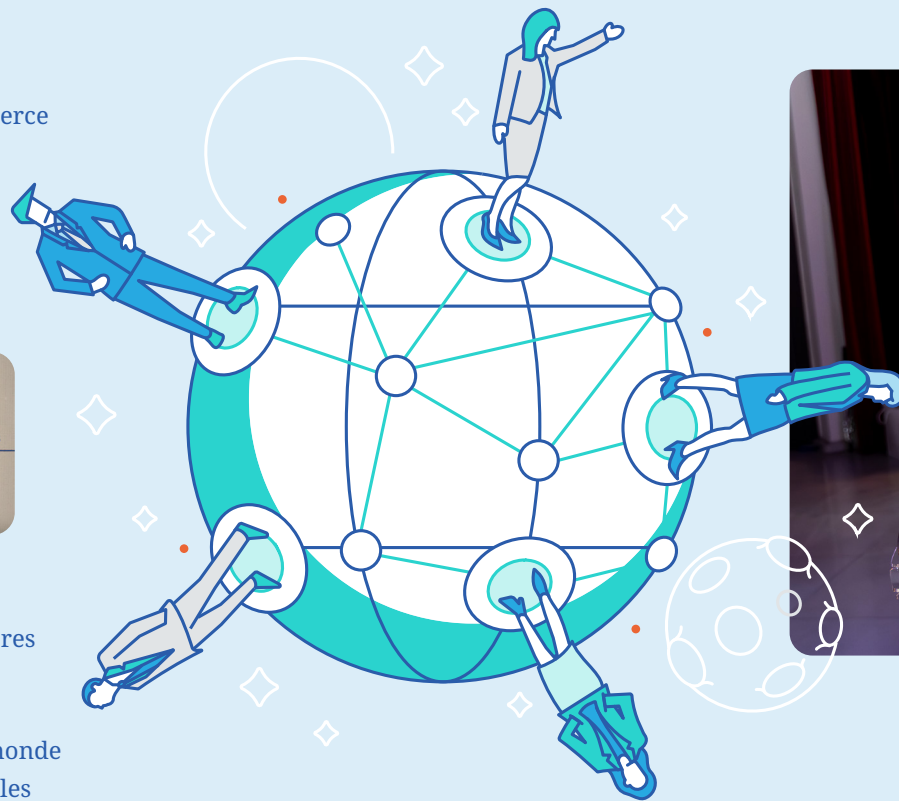
150 ans Belgian Chambers

1875, la naissance d'un réseau

La Fédération des Chambres de Commerce belges a été fondée en 1875. Cette même année, les Chambres locales en Belgique ont perdu leur statut officiel et ont décidé de s'unir.



Ce fut le début d'une longue histoire à succès, au cours de laquelle les Chambres se sont progressivement développées pour devenir les organisations solides qu'elles sont aujourd'hui : la voix du monde entrepreneurial, le trait d'union entre les entrepreneurs et le partenaire de confiance des entreprises exportatrices.



Les représentants d'AKT, d'AVED-IHK, de Beci et de Voka ont souligné la manière dont les Chambres défendent les intérêts des entreprises belges à tous les niveaux : local, régional, national, européen et international.



À chaque étape de la vie d'une entreprise, les Chambres proposent des services adaptés. Des dirigeants d'entreprise ont expliqué comment les Chambres les aident à se développer, à s'internationaliser, à renforcer leur durabilité et à innover.

2025, une étape à célébrer

Le 25 septembre 2025, une célébration en toute élégance, honorée par la présence de S.A.R. la Princesse Astrid et du Prince Lorenz. Nous avons retracé les nombreuses réalisations des années écoulées, tout en nous tournant vers l'avenir et vers les nombreux défis auxquels les entreprises sont confrontées et auxquels les Chambres souhaitent apporter des réponses.

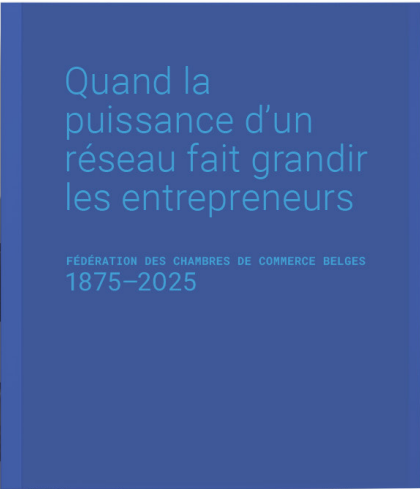


Témoignages du monde entrepreneurial

La véritable force des Chambres réside dans leurs membres. Dans les liens qui les unissent. Dans le réseau. Chaque service proposé par les Chambres ne prend toute sa valeur que grâce aux entreprises qui y ont recours, qui partagent leurs expériences et qui s'écoulent mutuellement afin d'avancer ensemble. Les entreprises sont le moteur, les Chambres fournissent le carburant. Notre ouvrage jubilaire « Quand la puissance d'un réseau fait grandir les entrepreneurs » raconte l'histoire d'entrepreneurs qui expliquent comment les Chambres les soutiennent grâce à leurs nombreux programmes et réseaux d'apprentissage. Il constitue

une invitation destinée aux entrepreneurs qui ne sont pas encore membres à découvrir ce qu'une Chambre peut leur apporter. Il se veut également une incitation pour les membres à découvrir les autres services proposés par les Chambres. Enfin, il entend être une source d'inspiration pour nos collègues des Chambres à l'étranger qui cherchent à accompagner encore mieux leurs entreprises.

Curieux? Téléchargez gratuitement l'ouvrage jubilaire.



Entrepreneuriat international et durable



- These two days were a reminder of what truly a successful academy looks like:
- Not just presentations – but genuine curiosity and active engagement
 - Not just business cards – but real relationships and future partnerships
 - Not just theories – but tangible ideas and collaborative momentum
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Türkiye



BLCCA Academy

Les Chambres de Commerce belges et belgo-luxembourgeoises à l'étranger sont les ambassadeurs économiques des deux pays dans les pays où elles sont établies. Elles accompagnent les entreprises belges et luxembourgeoises dans leur expansion internationale et contribuent à promouvoir l'image de la Belgique et du Luxembourg à l'étranger. Lors de la BLCCA Academy annuelle, nous offrons à ces chambres l'occasion d'actualiser leurs connaissances sur la Belgique et le Luxembourg, mais aussi d'apprendre les unes des autres.

Une visite et des présentations du Port of Antwerp-Bruges, un atelier avec Flanders Investment & Trade, des rencontres avec des collègues des Chambres locales ainsi que des sessions de travail visant à professionnaliser davantage leur fonctionnement ont constitué les ingrédients d'une édition 2025 réussie.

Great organisation, great location, great celebration! This event gives an energy boost to all volunteers to continue their work for the Chamber.

Participant, anonymous



Je me croyais seule au monde. Je m'étais trompée.

Leila Hadjid
LYNY NATURE

Seul vous n'y arriverez pas. Cherchez des personnes qui vous inspirent et vous challengent.

Yarne De Munck
POLYSENSE

Le numérique ne remplace pas les emplois, il crée de nouvelles opportunités.

Béatrice de Mahieu
BECODE

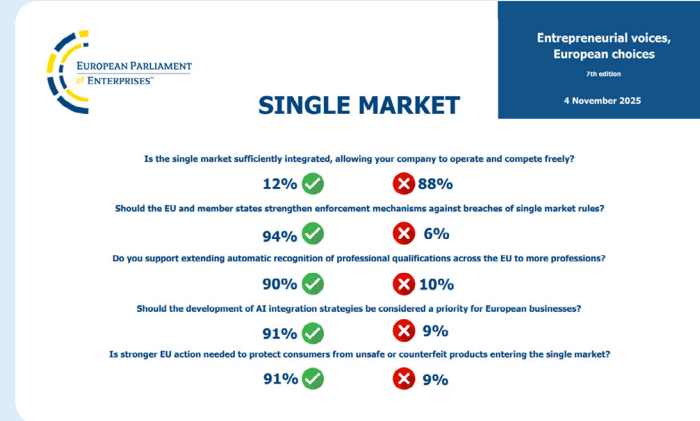


7^e European Parliament of Enterprises



Tous les deux ans, Eurochambres organise le European Parliament of Enterprises (EPE). À cette occasion, 750 entrepreneurs ont l'opportunité de siéger dans l'hémicycle européen afin de débattre et de voter sur des résolutions politiques, comme le feraient de véritables députés européens. Par cette initiative, Eurochambres souhaite réduire le fossé entre les entrepreneurs et les institutions européennes. Ces dernières ne tiennent pas suffisamment compte des besoins des entreprises dans leur processus décisionnel, tandis que les entrepreneurs sont souvent insuffisamment familiarisés avec le fonctionnement des institutions européennes et l'impact des décisions de l'UE sur leurs activités. Le fil rouge de cette septième édition de l'EPE était la compétitivité.

Parmi les 750 participants figuraient 30 entrepreneurs belges, réunis par différentes Chambres. Lors d'une séance de petit-déjeuner à la Représentation permanente de la Belgique, ils avaient déjà été briefés et pleinement préparés aux débats et votes au Parlement européen. Ils se sont montrés particulièrement actifs en intervenant à plusieurs reprises par des questions et des commentaires.



Les chambres et étudiants: l'entrepreneuriat sur les bancs de l'école



Lors d'une soirée interactive, les étudiants en commerce international et en pratique juridique de la Karel de Grote Hogeschool à Anvers ont découvert ce que les Chambres de commerce peuvent leur apporter : aujourd'hui pendant leurs études et demain en tant que futurs entrepreneurs ou collaborateurs d'une entreprise internationale. Avec Voka – KvK Antwerpen-Waasland, Eurochambres, ICC Belgium et sept Chambres belges à l'étranger, nous avons présenté les différents services et activités des Chambres. La durabilité y occupait une place centrale, car pour les étudiants, entreprendre sans tenir compte de l'impact sur l'environnement, l'humain et la société est devenu inconcevable.

World Chambers Congress



Dans un contexte mondial sous tension, marqué par une méfiance croissante entre partenaires commerciaux, la Victorian Chamber of Commerce a organisé à Melbourne le 14^e World Chambers Congress, sous le thème « Business, chambers, government – Partners for prosperity ». Le Congrès constitue à chaque édition un lieu idéal pour découvrir de nouvelles idées, élargir notre réseau et affirmer la présence belge. Les Chambres belges étaient bien représentées. Voka – KvK Mechelen-Kempen a été finaliste du World Chambers Competition grâce à son projet Vokaverse dans la catégorie « Best Out-of-the-Box Project », tandis que l'expertise de la Fédération en matière de documents d'origine a été confirmée par notre élection à la présidence de l'ICC World Chambers Federation International Certificate of Origin Council pour une période de trois ans.



Journées de contact douanes



Les douanes belges disposent d'un réseau de cinq attachés douaniers à l'étranger. Ceux-ci entretiennent non seulement des contacts étroits avec les administrations douanières de leur pays d'affectation et participent à des projets visant à sécuriser et faciliter le commerce, mais ils apportent également leur soutien aux entreprises belges qui ont des questions concernant la réglementation douanière, les procédures d'importation, etc.

Afin de permettre aux entreprises d'entrer plus facilement en contact avec ces attachés douaniers, nous organisons conjointement avec les Chambres locales des moments de rencontre. Les réseaux d'apprentissage ou business clubs d'experts en douane mis en place par certaines Chambres constituent à cet égard un canal particulièrement approprié.

Chambers Export Day



Grâce à leur connaissance pratique du terrain et à leur large éventail de services, les Chambres belges à l'étranger constituent un complément précieux au réseau du FIT, de l'AWEX et de hub.brussels, et les entreprises y font volontiers appel. Une nouvelle édition en ligne du Chambers Export Day a de nouveau suscité un vif intérêt. Le nombre de participants et de rendez-vous organisés était inférieur à celui des années précédentes, mais les retours reçus ont été très positifs: le niveau des participants était plus élevé et la qualité des réunions meilleure.



Collaboration avec CIFAL Flanders



Pour les Chambres de Commerce belges, CIFAL Flanders, le centre d'expertise lié aux

Nations Unies pour les objectifs de développement durable (ODD), constitue un partenaire essentiel pour concrétiser notre engagement en matière de durabilité. Il y a une dizaine d'années, une méthodologie a été développée avec CIFAL afin de permettre aux entreprises d'élaborer des plans d'action concrets autour des ODD. Les entreprises sont accompagnées par les Chambres : via le parcours VCDO pour les Chambres flamandes et le programme ODD pour les Chambres wallonnes. Si elles maintiennent leurs efforts pendant plusieurs années et atteignent certains objectifs, elles reçoivent les certificats de SDG Pioneer, SDG Champion et SDG Ambassador remis par UNITAR.

Après toutes ces années, ces programmes n'ont rien perdu de leur importance. En 2025, 85 entreprises ont obtenu un certificat UNITAR, dont 57 nouveaux SDG Pioneers, 23 SDG Champions et 5 SDG Ambassadors. La Fédération elle-même a obtenu le certificat SDG Pioneer en 2024 et participe activement à l'Action Learning Network de CIFAL. Chaque année, nous organisons également, en collaboration avec CIFAL, des formations spécifiques destinées aux responsables durabilité des Chambres locales afin de leur permettre d'approfondir leurs connaissances et d'accompagner encore mieux les entreprises.

En 2025, nous avons renouvelé notre partenariat avec CIFAL Flanders pour une nouvelle période de trois ans.



Formalités export

Certificats d'origine

Les Chambres de Commerce belges délivrent des certificats d'origine non préférentiels au nom et sous le contrôle du SPF Economie. Ces certificats peuvent être demandés par les autorités douanières étrangères ou dans le cadre de crédits documentaires. Les règles d'origine déterminent la « nationalité » d'un produit. Le pays dans lequel le produit est entièrement obtenu ou a subi sa dernière ouvraison ou transformation substantielle détermine son origine.

100 %



des CO ont été délivrés en ligne via l'application DigiChambers



349.318

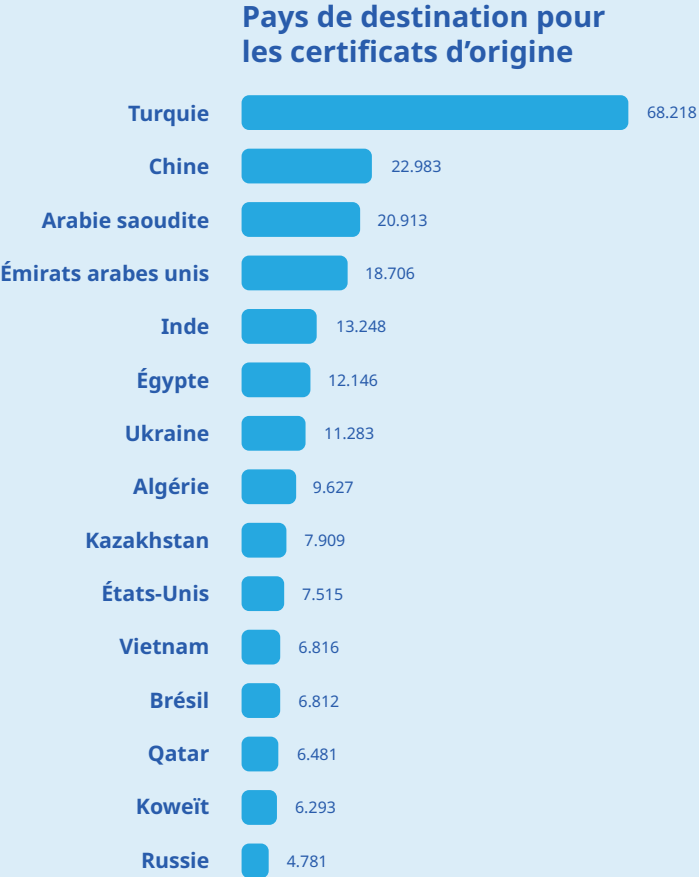


certificats d'origine délivrés par les 13 Chambres de Commerce belges, soit une baisse de 3,9% par rapport à 2024.

Pays de destination



Les chiffres de 2025 confirment la tendance à la baisse observée depuis 2022. Mesurée sur les cinq dernières années, la plus forte diminution concerne la Russie, la Chine et le Qatar. Les hausses les plus marquées sont enregistrées pour l'Algérie et le Kazakhstan. Lors de l'interprétation de ces chiffres, il convient de faire preuve de la prudence nécessaire. Le nombre de certificats d'origine délivrés pour un pays donné n'est pas nécessairement proportionnel à une augmentation ou une diminution des échanges commerciaux avec ce pays. D'autres facteurs, tels que l'impact des mesures de politique commerciale ou des modifications des réglementations douanières, jouent également un rôle, parfois même plus important. D'une manière générale, nous pouvons toutefois affirmer que l'évolution des certificats d'origine constitue un bon reflet des performances de la Belgique exportatrice.

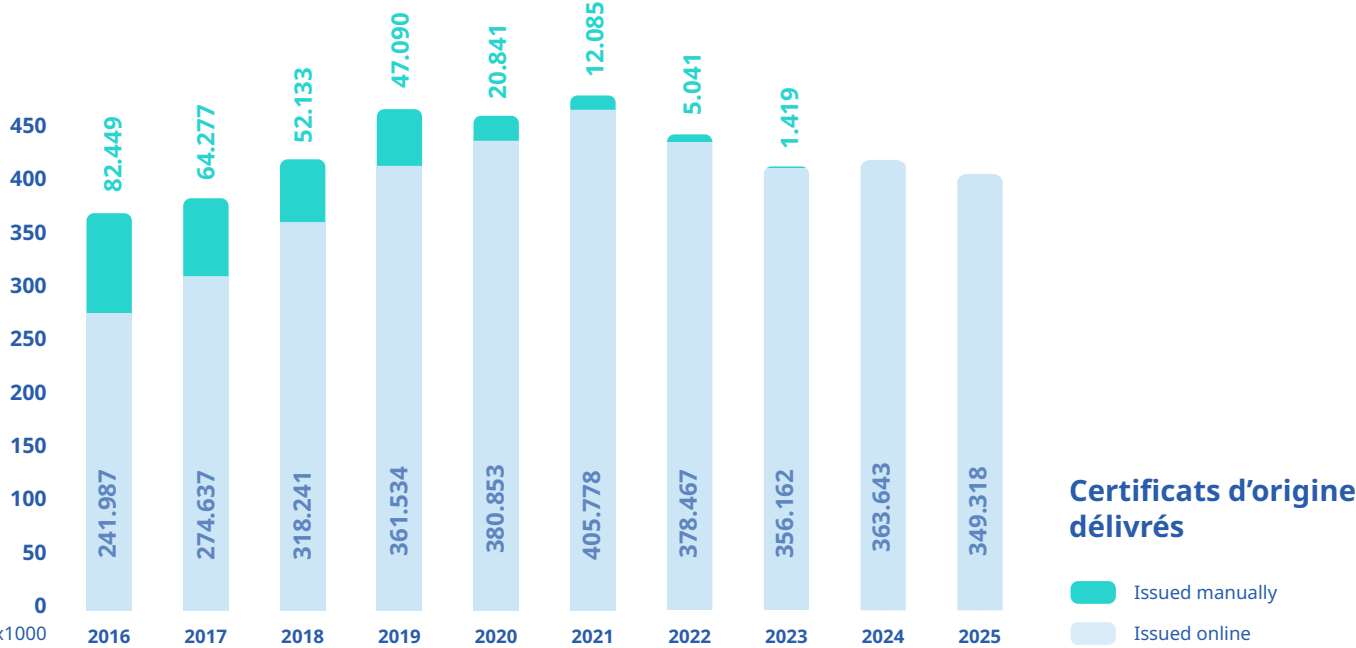


100 % digitalisation



Avec DigiChambers, les Chambres belges disposent d'une application en ligne performante pour la demande et la délivrance de certificats d'origine non préférentielle. La Fédération gère DigiChambers et investit continuellement dans l'amélioration

de la convivialité de l'application, tant pour les entreprises que pour les chambres. L'utilisation de l'application n'est pas obligatoire, mais depuis 2024, tous les CO sont effectivement délivrés via DigiChambers. La Chambre de Commerce du Grand-Duché de Luxembourg utilise également l'application.



Partenariat avec le SPF Economie

economie Sous le titre « Renforcer la compétitivité des entreprises belges dans l'économie mondiale : créer les conditions d'un fonctionnement compétitif, durable et équilibré du marché des biens et services en Belgique », la Fédération et le SPF Economie collaborent depuis 25 ans dans l'intérêt de la compétitivité internationale des entreprises belges.

Un élément clé de cette collaboration est la recherche constante de moyens pour faciliter le processus de demande et de délivrance des certificats d'origine pour les entreprises. Ainsi, 179 entreprises bénéficient ainsi d'une simplification administrative, dont 167 sous la forme d'un dossier déposé. Pour le SPF Economie, les Chambres de commerce sont également un canal important pour informer les entreprises sur la politique commerciale belge et pour se tenir au courant des entraves commerciales rencontrées par les entreprises. Cela se fait notamment par le biais des réunions de consultation des fédérations sectorielles et des sessions d'information des Chambres de commerce.



Le rôle des Chambres

La détermination de l'origine semble simple, mais dans un monde globalisé où les chaînes de production sont réparties entre différents pays, il n'est pas toujours aisé de déterminer l'origine économique d'un bien. C'est pourquoi tous les

collaborateurs des Chambres ne peuvent pas délivrer un certificat d'origine. Un collaborateur reçoit du SPF Économie un mandat de délivrance après avoir suivi une formation et réussi un examen. Ce mandat est valable pendant cinq ans. Par ailleurs, la Fédération organise régulièrement des ateliers et des séances d'information afin de tenir les collaborateurs des Chambres au

courant des nouvelles évolutions. Enfin, toutes les Chambres sont auditées chaque année par le SPF Économie et la Fédération, afin de vérifier qu'elles délivrent les certificats d'origine conformément aux dispositions légales. Par ces formations et ces audits, nous souhaitons garantir que la délivrance des certificats se fasse de manière uniforme dans l'ensemble des Chambres.

Carnets ATA



Le système des Carnets ATA a été créé pour simplifier l'importation temporaire au niveau international. Les carnets permettent une importation temporaire souple et rapide dans les 79 pays membres du système ATA, sans paiement de droits et de taxes. Les personnes voyageant sans Carnet ATA sont obligées de passer par les procédures douanières propres à chaque pays concerné.

Un Carnet ATA est valable pendant un an au maximum et peut être utilisé pour plusieurs voyages. Les Carnets peuvent être utilisés par des entreprises voyageant avec du matériel professionnel dans le cadre d'un projet à l'étranger, par des entreprises souhaitant montrer des échantillons commerciaux ou des prototypes à leurs clients ou par des exportateurs participant à une foire, un salon ou une exposition.

2.538

Carnets délivrés par les 13 Chambres de Commerce belges et par la Chambre de commerce du Grand-Duché de Luxembourg (+8% par rapport à 2024).

€ 185 millions

Valeur des marchandises couverts par les Carnets ATA délivrés (+16% par rapport à 2024).

€ 754.350

Droits d'importation, TVA et amendes liés aux Carnets ATA payés par la Fédération.

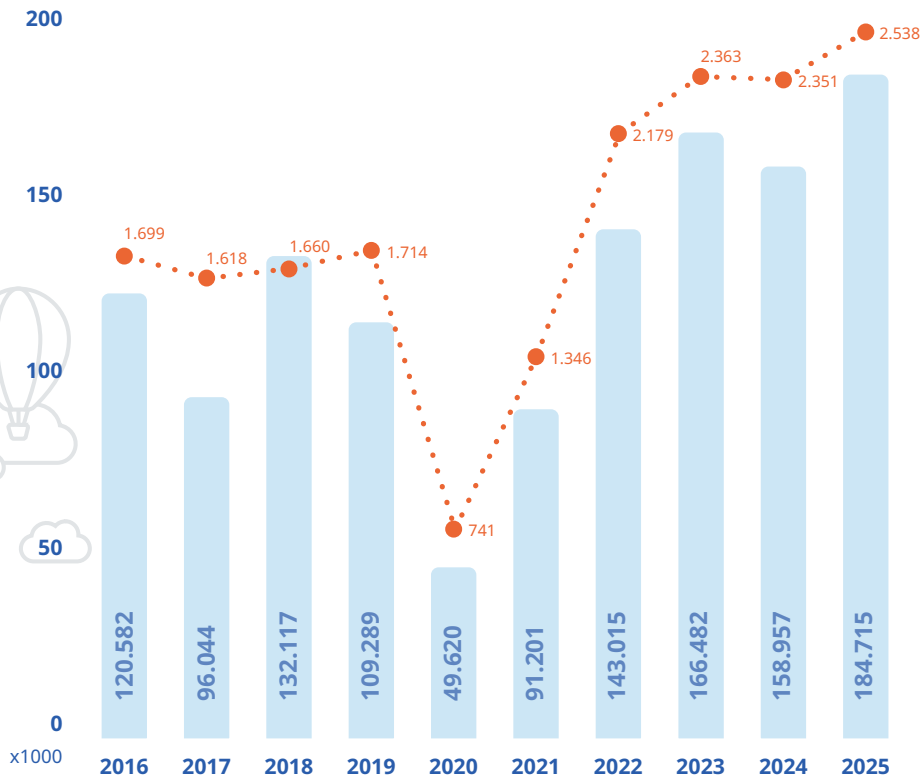
1.134

Litiges sur les Carnets ATA traités par la Fédération (dont 939 nouveaux litiges).



Nombre de carnets délivrés

● Nombre (x1000)
■ Valeur (x1000)



Pays de destination



Après une brève interruption en 2024, la hausse de la délivrance des Carnets ATA s'est poursuivie en 2025. Plus de la moitié de tous les Carnets sont demandés pour plusieurs destinations, voire pour « toutes les destinations » membres de la chaîne ATA. Parmi les Carnets demandés pour un pays spécifique, le Royaume-Uni représente 17 %, suivi de la Suisse avec 12 %. Viennent ensuite, à une distance considérable, le Maroc et les États-Unis.



Les Carnets ATA dans le monde



Au niveau mondial, 213 399 carnets ont été délivrés en 2025, soit une hausse de 4 % par rapport à 2024. Avec une augmentation de 8 %, la Belgique a enregistré une performance supérieure à la moyenne. Au sein de l'Union européenne, seul le Danemark a connu une progression plus importante. Grâce à ce bon résultat, la Belgique gagne une place dans le classement mondial et atteint la 16e position.

Même sur une période plus longue, la Belgique affiche d'excellents résultats. Par rapport à l'année pré-Covid 2019, le nombre de carnets délivrés en Belgique était supérieur de 48 % en 2025. Seuls le Royaume-Uni et les Pays-Bas affichent de meilleurs résultats. À l'échelle mondiale, la croissance sur cette période s'élève à 12 %.

Nombre total de carnets délivrés dans le monde



Conseil d'administration

Président

René Branders*

Directeur Général

Wouter Van Gulck*

Vice-présidents

Johann Leten, Gedelegeerd bestuurder Voka - KvK Limburg*
Bernard Dewit, Chairman Belgian-Chinese Chamber of Commerce

Administrateurs

CHAMBRES DE COMMERCE ET L'INDUSTRIE BELGES

- Patrice Bakeroot, Directeur Alliantie Voka vzw
- Fabien Bruyneel, Director AKT Projects
- Kris Claes, Gedelegeerd bestuurder Voka - KvK Vlaams-Brabant
- Francis De Molder, COO Beci Brussels Chamber of Commerce
- Thierry Geerts, CEO Beci Brussels Chamber of Commerce
- Christophe Hay, Directeur général AKT - CCI Luxembourg belge
- Annick Hernot, Président Beci Brussels Chamber of Commerce
- Volker Klinges, Directeur AVED-IHK Ostbelgien*
- Tom Laveren, Gedelegeerd bestuurder Voka - KvK Mechelen-Kempen*
- Sylvie Lericque, Directrice AKT - CCI Wallonie picarde*
- Luc Luwel, Gedelegeerd bestuurder Voka - KvK Antwerpen-Waasland*
- Geert Moerman, Gedelegeerd bestuurder Voka - KvK Oost-Vlaanderen
- Bert Mons, Gedelegeerd bestuurder Voka - KvK West-Vlaanderen
- Patrick Fasbender, Directeur AKT - CCI Hainaut
- Christophe Naa, Administrateur délégué AKT - CCI Liège-Verviers-Namur
- Céline Squelart, Directrice AKT - CCI Brabant wallon
- Nadia Werkers, Administratief directeur Voka - KvK Antwerpen-Waasland

* Membre du comité exécutif

CHAMBRES DE COMMERCE BELGO-LUXEMBOURGEOISE À L'ÉTRANGER

- Kim Boone, President Belgian Luxembourg Chamber of Commerce in Ireland
- Hans Broucke, Chairperson Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Türkiye
- Ann Bruggeman, General manager Chilean Belgian Luxembourg Chamber of Commerce
- Patricia De Backer, Directrice Chambre de Commerce Franco-Belgo-Luxembourgeoise
- Alexis Hallemans, Former President Deutsch-Belgisch-Luxemburgische Handelskammer
- Alain Schodts, Executive director Belgian Luxembourg Romanian Moldovan Chamber of Commerce
- Chantal Sohier, Board member Portuguese-Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce
- Claudine Vandenabeele, General manager Belgian Chamber of Commerce in South Africa
- Michel Vanhoonacker, Chairman Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Great Britain

Federation Team



René Branders
Président



Wouter Van Gulck
Directeur général



Christophe Coulie
Legal affairs manager



Lioubove Ankoudinova
Export formalities advisor



Cindy Peeters
Export formalities advisor



Veerle Geeraerts
Project & international affairs manager



Theodora Mbiye Mulomba
Communications officer



Lieve Peeters
BLCCA Co-ordinator



Chambres de Commerce belges accréditées

- Beci Brussels Chamber of Commerce
- AKT - Chambre de Commerce et d'Industrie du Brabant wallon
- AKT - Chambre de Commerce et d'Industrie du Hainaut
- AKT - Chambre de Commerce et d'Industrie Liège-Verviers-Namur
- AKT - Chambre de Commerce et d'Industrie du Luxembourg belge
- AKT - Chambre de Commerce et d'Industrie de la Wallonie picarde
- AVED - Industrie- und Handelskammer Ostbelgien
- Voka - Kamer van Koophandel Antwerpen-Waasland
- Voka - Kamer van Koophandel Limburg
- Voka - Kamer van Koophandel Mechelen-Kempen
- Voka - Kamer van Koophandel Oost-Vlaanderen
- Voka - Kamer van Koophandel Vlaams-Brabant
- Voka - Kamer van Koophandel West-Vlaanderen

Chambres de Commerce belgo-luxembourgeoises accréditées à l'étranger

- Arab-Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce
- Belgian-Azerbaijani Chamber of Commerce
- Belgian Business Chamber in Poland
- Belgian Canadian Business Chamber
- Belgian Chamber of Commerce in South Africa
- Belgian-Chilean Chamber of Commerce
- Belgian-Chinese Chamber of Commerce (BCECC)
- Belgian-Luxembourg-Brazilian Chamber of Commerce in Brazil (Belgalux)
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce for the Western US (Belwest)
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Russia (CCBLR)
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Barcelona
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Great Britain
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Ireland
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Japan
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Türkiye
- Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce in Vietnam
- Belgian-Luxembourg-Polish Chamber of Commerce
- Belgian Luxembourg Romanian Moldovan Chamber of Commerce
- Belgian Vietnamese Alliance
- Belgo-Indian Chamber of Commerce & Industry
- Benelux Chamber of Commerce in China (Bencham Shanghai)
- BeNeLux Chamber of Commerce in Kazakhstan
- Chamber of Commerce Canada-Belgium-Luxembourg
- Chamber of Commerce Europe-Central America
- Chamber of Commerce, Industry & Agriculture Belgium-Luxembourg-Africa-Caribbean-Pacific
- Chamber of Commerce of Belgium and Luxembourg in Spain
- Chambre de Commerce Belge et Luxembourgeoise de Côte d'Ivoire
- Chambre de Commerce Belgo-Congolaise-Luxembourgeoise
- Chambre de Commerce Franco-Belgo-Luxembourgeoise
- Chambre de Commerce Belgo-Luxembourgeoise au Maroc
- Chilean-Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce (Belgolux)
- Deutsch-Belgisch-Luxemburgische Handelskammer (debelux)
- Nederlandse Kamer van Koophandel voor België en Luxemburg / Belgisch-Luxemburgse Kamer van Koophandel in Nederland
- Pakistan-Belgium-Luxembourg Business Forum
- Portuguese-Belgian-Luxembourg Chamber of Commerce

Chambres de Commerce belgo-luxembourgeoises associées à l'étranger

- Belgian American Chamber of the South (BACoS)
- Belgian-Armenian Chamber of Commerce
- Belgian-Macedonian Business Club
- Belgo Peru Chamber of Commerce
- Benelux Indonesia Association



Belgian Chambers

Fédération des Chambres de Commerce belges

Rue Belliard 2, étage 7 | 1040 Bruxelles | Belgique

☎ +32 (0)2 209 05 50

✉ contact@belgianchambers.be

🌐 www.belgianchambers.be

Suivez aussi « BelgianChambers » sur les réseaux sociaux :



PARTNERSFORDESIGN.BE

